



# LA MANO DERECHA DE LAS FIRMAS

La nueva normalidad se presenta como un sendero cargado de incertidumbre y de vacíos que solo la voz de los más avezados puede iluminar. Por ese motivo, desde Iberian Lawyer hemos querido preguntar a aquellos que asesoran a las firmas, al más alto nivel estratégico en sus distintas especialidades, qué papel están jugando en el momento actual y si, efectivamente, este es tan crucial como suponemos. Cuatro of counsel de distintos despachos nos hablan de su experiencia.

por desiré vidal

## ADAPTACIÓN Y ANTICIPACIÓN CONTRA LA INCERTIDUMBRE

“En un entorno tan incierto en todos los sentidos como el actual, la capacidad de adaptación es esencial. En ese sentido creo que un of counsel debe ser especialmente activo en el sentido de comprender ese nuevo entorno y encontrar las tendencias y líneas generales que van a condicionar la nueva situación. Debe aportar ese valor añadido que deriva de su experiencia profesional previa y ponerla al servicio de una actividad de prospectiva legal en el marco de la firma para la que preste sus servicios. En este sentido, ello es así

especialmente en el ámbito del cumplimiento normativo en el sector tecnológico y digital, en el cual las normas van por detrás de la innovación intrínseca al sector". El que habla es **Vicente Moret**, letrado de las Cortes Generales y of counsel de Ciberseguridad en **Andersen Tax & Legal**. Moret nos explica que el of counsel debe desarrollar labores de inteligencia jurídica para asesorar al despacho a la hora de buscar nuevas líneas de negocio o de modificar las existentes. Para ello, debe conocer muy bien el sector de actividad sobre el que se aplica su especialización. Debe estar al tanto de lo que ocurre en el día a día, y sobre todo en este nuevo contexto, en el cual la regulación va a ser decisiva. "Los Estados y la UE van a intervenir de forma intensa en todos los sectores de la economía. Por ello es decisivo hacer prospectiva jurídica que anticipe el escenario normativo", incluye.

"La situación actual genera una crisis económica diferente a la anterior porque deviene y está ligada a una crisis sanitaria mundial, lo cual impide estimar cuánto va a durar y hacer proyecciones fiables", apunta **Amelia Buergo**, of counsel de Banking & Finance en **Gómez-Acebo & Pombo**. "Por este motivo tratamos más que nunca de anticiparnos a las necesidades de nuestros clientes basándonos en nuestra experiencia y diseñando nuevos mecanismos de protección. De esta manera, estudiamos de manera continuada la nueva normativa que se va publicando, elaboramos resúmenes y guías para nuestros clientes y les resolvemos sus consultas concretas al respecto. En nuestra área de práctica, constituyen claros ejemplos de novedad normativa la regulación

sobre financiaciones con líneas de avales ICO aprobadas por el Gobierno, la relajación temporal de los requisitos de capital por riesgo de mercado aprobada por el BCE, el paquete de medidas aprobadas por la Comisión Europea para facilitar que las entidades de crédito concedan préstamos a hogares y empresas en la UE, las recomendaciones emitidas por la EBA en este contexto, etc. Asimismo, ya hemos comenzado a asesorar a muchos clientes para acometer Refinanciaciones o Reestructuraciones en muy breve plazo a fin de evitar que sufran necesidades de liquidez y de asegurar la continuidad de sus negocios a medio y largo plazo".

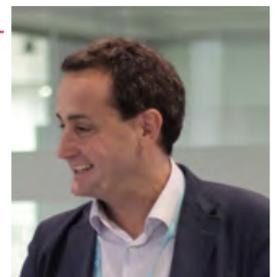
Desde **Araoz & Rueda**, también coinciden en que la capacidad de adaptarse rápidamente a la nueva situación es vital. **Alfonso Suárez**, of counsel de Laboral de esta firma destaca que esta crisis ha rescatado figuras que ya existían, pero se usaban poco. "La inmediatez con la que se ha presentado esta crisis, sin advertir su llegada, nos ha cogido a todos poco o muy poco preparados, hasta el punto de que la figura del

ERTE por causa de fuerza mayor, que ya estaba prevista y regulada en nuestra legislación (no es, por tanto, de nueva creación como se oye a muchos), no se utilizaba en la práctica diaria. Primero, porque poquíssimos eran los supuestos en los que podía utilizarse por su difícil encaje, y, segundo, porque cuando se acudía a ella, el éxito ante las autoridades laborales o juzgados o tribunales era algo puramente anecdótico, en el sentido de que el porcentaje de desestimación de la causa ha sido siempre altísimo". El devenir de los acontecimientos en estos últimos meses ha ido marcando la pauta de las distintas áreas de los despachos, sobre todo, de las más afectadas, caso del área de Laboral. "En un primer momento, atendimos sobre todo a las empresas, especialmente para acogerse a los ERTE por causa de fuerza mayor, bajo la regulación temporal de las diferentes normas legales dictadas desde el Gobierno de la Nación, pero también en otras cuestiones relacionadas o con origen –directo o indirecto– con dicha crisis, como los ERTE por causas ETOP, el teletrabajo, los permisos retribuidos



CREO QUE HA LLEGADO EL MOMENTO DE APOSTAR DECIDIDAMENTE POR LA INNOVACIÓN, NO SOLO A NIVEL TECNOLÓGICO SINO TAMBIÉN EN LOS PROCESOS, EN LA COMUNICACIÓN, EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO Y A NIVEL CULTURAL

Alejandro Sánchez del Campo, (Garrigues)



recuperables, la flexibilidad, etc. Ahora, en este periodo al que nos enfrentamos de ‘desescalada’, asesoramos también en otras cuestiones, como los protocolos y medidas de prevención de riesgos laborales, para retomar de nuevo la normalidad en el trabajo”, afirma Suárez.

Otra de las áreas que continúa con un gran volumen de actividad a pesar de la pandemia es la de Banking & Finance. Buergo incide en que “curiosamente, en los dos últimos meses en nuestro despacho hemos continuado y cerrado con éxito algunas operaciones del mercado primario que habían comenzado anteriormente y que se han cerrado a pesar la crisis sanitaria. Por otra parte, en el terreno de las Refinanciaciones y las Reestructuraciones estamos inmersos en número significativo de ellas y ya se están planteando varias más para los próximos meses. Asimismo, estamos realizando un asesoramiento muy activo de difusión e interpretación de los paquetes de medidas normativas españolas y europeas recientemente aprobados en el contexto del COVID-19. Debido a mi experiencia in-house en una entidad financiera,

principalmente asesoro desde el punto de vista del acreedor, tanto a bancos como a fondos, nacionales y extranjeros. Pero también en ocasiones presto asesoramiento a otros actores, como son las empresas a financiar o sindicatos de bonistas”.

## NUEVAS LÍNEAS DE NEGOCIO: INNOVAR ES OBLIGATORIO

“La capacidad para conectar puntos aparentemente inconexos es una característica que debería ser esencial en la labor de un of counsel”, añade Moret. “En el ámbito digital, el desarrollo es tan rápido y tan libre que esa capacidad de reflexionar y ver sinergias e intereses comunes, es probablemente uno de los puntos que deben marcar la diferencia. Para ello hay que tener visión estratégica y conocer las posibles tendencias regulatorias, de mercado o de otro tipo que configuran el momento presente. Por eso hay que tener muy presente lo que el cliente demanda, y hacerlo de la forma más profesional posible, pero al mismo tiempo

haciendo un esfuerzo de sensibilidad, en el sentido de aproximarse a su propia realidad colaborando y apoyado en la defensa de sus intereses. En cuanto a las nuevas líneas de negocio, las propias sinergias generan nuevas necesidades que requieren de especialización. Un ejemplo es el sector que me ocupa, en el que, ante la evolución de la sociedad y la economía, en Andersen Tax & Legal hemos realizado un importante esfuerzo en ampliar capacidades, ya que consideramos que uno de los ámbitos que más demanda va a tener podrían los servicios legales relativos a la Ciberseguridad como una necesidad inaplazable. En cuanto a la regulación digital, va a producirse un aumento de los asuntos relacionados con la identidad digital, las obligaciones de cumplimiento normativo en materia de Ciberseguridad de los operadores de servicios esenciales y de los proveedores de servicios digitales, la problemática específica que surge entorno al fraude online, o el marco regulatorio que pueda establecerse respecto a la inteligencia artificial entre otras muchas”.

**Alejandro Sánchez del Campo Redonet**, of counsel de Startups and Open Innovation en **Garrigues**, explica que su labor y funciones no han cambiado en estos meses: “me ocupo básicamente de coordinar e impulsar las actividades del despacho en todo lo que tiene que ver con el asesoramiento a startups y la relación con las áreas de innovación abierta de las empresas”. Además, cuenta que, en su caso, ha trabajado como abogado in-house más de 20 años, en diferentes puestos y responsabilidades dentro de la asesoría jurídica de Telefónica.



LA CAPACIDAD PARA CONECTAR PUNTOS APARENTEMENTE INCONEXOS ES UNA CARACTERÍSTICA QUE DEBERÍA SER ESENCIAL EN LA LABOR DE UN OF COUNSEL

VICENTE MORET (ANDERSEN TAX & LEGAL)





LOS PROFESIONALES DEL SECTOR QUE YA ESTUVIMOS EN LA PRIMERA LÍNEA EN LA CRISIS ANTERIOR, COMO ES EL CASO DE LOS OF COUNSEL, NOS ENCONTRAMOS MUCHO MEJOR PREPARADOS Y ESPECIALIZADOS PARA AFRONTAR CON ÉXITO ESTA NUEVA CRISIS

AMELIA BUERGO (GÓMEZ-ACEBO & POMBO)



tomen las decisiones más acertadas en un contexto tan poco estable es una tarea de alta precisión. “En el ámbito laboral -especifica Suárez- muchos de los asuntos que se nos presentan a diario son complejos y sensibles, tanto para empresarios como para trabajadores. En ningún escenario es fácil, por ejemplo, tener que tramitar un ERE o un ERTE por causas ETOP o una modificación sustancial de condiciones laborales para asegurar la viabilidad del negocio y la protección de los puestos de trabajo ante determinadas coyunturas, generalmente de carácter económico o productivo. La diferencia reside en que ahora son más numerosas las empresas que, además, deben tomar decisiones rápidas, en una situación de incertidumbre absoluta del devenir económico. La prudencia y la excelencia en el asesoramiento a nuestros clientes se convierten, más que nunca, en factores esenciales”. Como en tantas otras cosas, la experiencia es siempre un grado y ser precavido vale por dos. En este sentido, Amelia Buergo explica que “contamos con la experiencia de la crisis anterior. Ya desde entonces

“En consecuencia -incide- estoy familiarizado con los aspectos tecnológicos del derecho y, desde años, también con el mundo legaltech y la innovación en el sector legal”. Conscientes de la nueva realidad marcada por la economía digital, en Garrigues crearon Garrigues Digital: “un grupo de trabajo que plantea una nueva forma de asesorar basada en equipos ágiles y transversales, organizados en industrias y hubs (FinTech, Platforms, Industry 4.0, CleanTech, eSports, MediaTech o FashionTech) con un amplio conocimiento de los nuevos modelos de negocio y tendencias del mercado”, explica. Sobre los retos que tiene su sector, Sánchez del Campo afirma que “creo que ha llegado el momento de apostar decididamente por la innovación, no solo a nivel tecnológico sino también en los procesos, en la comunicación, en la prestación del servicio y a nivel cultural. Los clientes son cada vez más exigentes y el sector es muy competitivo. No hay otra opción a corto y medio plazo si se quiere mantener o mejorar la posición actual”. Una tarea que en Garrigues tienen

muy asumida desde su punto de vista: “la innovación está en el ADN de Garrigues desde la creación del despacho hace casi 80 años. Me he encontrado con grandes profesionales en sus áreas de especialidad y con un alto porcentaje de socios y abogados que están deseando probar nuevas metodologías y herramientas tecnológicas”.

## DECISIONES COMPLEJAS

Asesorar a empresas para que



AHORA SON MÁS NUMEROSAS LAS EMPRESAS QUE, ADEMÁS, DEBEN TOMAR DECISIONES RÁPIDAS, EN UNA SITUACIÓN DE INCERTIDUMBRE ABSOLUTA DEL DEVENIR ECONÓMICO. LA PRUDENCIA Y LA EXCELENCIA EN EL ASESORAMIENTO A NUESTROS CLIENTES SE CONVIERTEN, MÁS QUE NUNCA, EN FACTORES ESENCIALES

ALFONSO SUÁREZ (ARAOZ & RUEDA)



tuvimos en cuenta incorporar en los contratos muchas previsiones, así como garantías suficientes en el caso de clientes acreedores, que ahora permiten que nuestros clientes se encuentren más protegidos en caso de sufrir incumplimientos contractuales.

Además, los profesionales del sector que ya estuvimos en la primera línea en la crisis anterior, como es el caso de los of counsel, nos encontramos mucho mejor preparados y especializados para afrontar con éxito esta nueva crisis”.

## CRISIS = OPORTUNIDAD

“El potencial es enorme”, concluye Moret. “Estamos en una etapa de disrupción digital que está cambiando nuestras vidas a una velocidad que nunca antes se había visto.

### About the of counsel



#### ALEJANDRO SÁNCHEZ DEL CAMPO

##### Of counsel en el área de Startups & Open Innovation de Garrigues

Como of counsel de esta importante área de Garrigues, Alejandro trabaja a caballo entre el Derecho, la Tecnología y la Innovación. Antes de incorporarse a Garrigues, fue gerente en la Asesoría Jurídica de Telefónica, empresa en la que trabajó durante más de 20 años, en los que estuvo involucrado en el asesoramiento de todo tipo de cuestiones legales y de negocio, así como en negociaciones con grandes empresas nacionales y extranjeras. Copreside la sección de gestión de despachos e innovación del Colegio de Abogados de Madrid. En 2016 recibió el premio de la Asociación Enatic al mejor jurista digital. Es profesor en el Centro de Estudios Garrigues y ponente habitual en distintos cursos de postgrado y universidades en materias relacionadas con propiedad intelectual, audiovisual, nuevas tecnologías e innovación en el sector legal. Alejandro Sánchez del Campo es miembro del Colegio de Abogados de Madrid, así como de la Asociación Española de Derecho del Entretenimiento (DENAE).



#### ALFONSO SUÁREZ

##### Of counsel del departamento Laboral de Araoz & Rueda

Suárez se incorporó al despacho como socio de dicha área en 2005, tras haber llevado la dirección del departamento Laboral del despacho Suárez Migoyo desde 1980. Cuenta con una dilatada experiencia en toda clase de asuntos relacionados con el derecho del Trabajo: despidos colectivos e individuales, modificación sustancial de condiciones, convenios de negociación colectiva, expedientes de regulación de empleo (con especial incidencia en la actualidad en este tipo de asesoramiento, como consecuencia de la crisis sanitaria generada por el Covid-19, incluyendo ERTE's por causa de fuerza mayor y causas ETOP), asesoramiento en derecho Laboral a empresas en concurso de acreedores, etc. Asimismo, tiene gran experiencia en asuntos Litigiosos derivada de su actuación ante Juzgados y Tribunales, así como organismos públicos estatales y autonómicos. Su trayectoria como abogado Laboralista es reconocida cada año por prestigiosos directorios legales.